



## **ATA DA AUDIÊNCIA PÚBLICA Nº. 002/2025, DA CÂMARA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE HOLAMBRA, REALIZADA EM 05 DE NOVEMBRO DE DOIS MIL E VINTE CINCO, ÀS 18 HORAS, PARA DISCUSSÃO DO PROJETO DE LEI Nº. 041/2025 - LOA 2026.**

Aos cinco dias do mês de novembro de dois mil e vinte cinco, às dezoito horas, reuniram-se na sede provisória da Câmara Municipal da Estância Turística de Holambra, sito a Rua Dr. Jorge Latour, nº.152, Centro, sob a Presidência da Vereadora Joseane de Menezes Moreton Esperança, Presidente da Comissão de Orçamento, Finanças e Contabilidade, para realização da Audiência Pública nº.002/2025, para discussão do Projeto de Lei nº. 041/2025, que “ESTIMA A RECEITA E FIXA A DESPESA DO MUNICÍPIO DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE HOLAMBRA PARA O EXERCÍCIO FINANCEIRO DE 2026” (LOA 2026). A lista de presença estará anexa a esta ata. A Presidente da Comissão Joseane iniciou a Audiência dizendo:” Boa Noite A Todos, Cumprimento Todo o público presente, Vereadores e Colaboradores. Convido os Membros desta Comissão de Orçamento, Finanças e Contabilidade, os Senhores José Zan da Silva e Eduardo da Silva para comporem a Mesa. É importante ressaltar que esta audiência pode ser acompanhada de maneira virtual pelo site: <http://Tvcamaraavivo.Net/Cmholambra>, podendo as sugestões serem enviadas pelo e-Mail: [camaraholambra@camaraholambra.com.br](mailto:camaraholambra@camaraholambra.com.br), em até 3 dias. Ressalto que “a Audiência Pública, está sendo realizada para atender o disposto no Artigo 48 da Lei de Responsabilidade Fiscal (Lei Complementar Nº. 101/2000)”. Na qualidade de Presidente desta Comissão, declaro aberta os trabalhos desta audiência pública a realizar aos 05 de novembro de 2025, para debatermos sobre o Projeto de Lei Nº. 041/2025, que “Estima a Receita e Fixa a Despesa do Município da Estância Turística de Holambra para o Exercício Financeiro de 2026”. Convido também para compor a Mesa os Funcionários da Prefeitura, a Senhora Núbia Aparecida de Campos como Diretora de Finanças, e o Senhor Vinicius Parros Del Alamo como Gestor de Planejamento Orçamentário. Para iniciarmos a Audiência propriamente dita, queremos registrar nossos agradecimentos ao Senhor Fernando Henrique Capato, Prefeito, por nos ceder os técnicos, que elaboraram o projeto, para nós dar amparo e cobertura, quanto aos dados oficiais, deste Projeto de Lei. Passo a palavra para os funcionários da Prefeitura, para dar início às informações de ordem técnica e explanar sobre o conteúdo do Projeto de Lei nº. 041/2025”. Neste momento, a Senhora Nubia iniciou as explicações sobre o Projeto de Lei nº 041/2025, seguindo o ciclo orçamentário: elaboração, aprovação legislativa, programação e execução e avaliação e controle, controlando os gastos e tentando fazer o melhor para a população. O projeto de lei se inicia com planejamento para o ano de 2026, destacando que o Amparo Legal para a composição desta peça orçamentária são: Parágrafo 5º - A Lei Orçamentária Anual Compreenderá: I- O Orçamento Fiscal; II - O Orçamento de Investimento e o III Orçamento da





Seguridade Social (aposentadorias e benefícios sociais), lembrando que não se pode gastar mais o que se arrecada. Passou para a explanação dos Parâmetros utilizados para a elaboração deste projeto: Plano Plurianual, Estimativas, a Execução Orçamentária (2024/2025); o Crescimento da Economia (PIB/BC); a Inflação (IPCA/IBGE). Continuou informando o Cenário Econômico, que a Inflação Oficial IPCA para o ano de 2026 está previsto 5% e a previsão do PIB – Índice de Crescimento do Produto Interno Bruto, será de 1,5%, Fonte: Site Banco Central do Brasil. As Estimativas de Receita para 2026 serão: Receita Administração Direta: R\$ 210.045.000 (impostos, IPTU, ISS, entre outros); Receita Administração Indireta R\$ 18.055.000. Citou que os Recursos para 2026: Tesouro R\$ 137.254.500, Convênios e Demais Fontes R\$ 90.845.500 (verbas de convênios). Nubia nesse momento, passou a palavra para o Vinicius, que detalhou os Destaques (itens que foram pedidos pelo Tribunal de Contas para que fossem incluídos nesse projeto de lei), sendo eles: Indicadores de Desempenho, Programas + ODS, Melhoria Contínua. Enfatizou que 54% dos Municípios estão em Déficit, de acordo com a fonte: Confederação Nacional Dos Municípios <https://Cnm.Org.Br/Comunicacao/Noticias/Com-54-No-Vermelho-E-Deficit-De-R-33-Bilhoes-Municipiosenfrentam-Pior-Cenario-Fiscal-Da-Historia>, Holambra fechou o ano com superávit de 4%. Nesse momento, passou então para explanação dos programas iniciando por: **Programa Encargos Especiais – 2026 (pagar precatórios, ações judiciais) = R\$ 5.813.000**, principal indicador é a Nota CAPAG 2026 = B; 2029 = A. **Programa Gestão e Administração Geral** (Departamento de Recursos Humanos) - 2026 = R\$ 5.078.895, sendo os Principais Indicadores deste programa: Capacitações 2026: 1, para 2029 = 5; Taxa de Digitalização (para tentar eliminar o número de papel): 2026 = 50%; 2029 = 2029 = 90%. **Programa Gestão e Administração Financeira**: 2026 = R\$ 1.897.100. Principais Indicadores: I-Plan 2026 = C, 2029 = B+; Remanejamento 2026 = 8%, 2029 = 4%. **Ensino Fundamental**: 2026= R\$ 24.986.300. Principais indicadores deste programa: Ações Extracurriculares 2026 = 2, 2029 = 6; Escolas com Boletim Eletrônico 2026 = 2, em 2029 = 6; IDEB 2026 = 7, 2029 = 7,2; Escolas com Acessibilidade Regular: 2026 1, 2029 = 5; Índice Distorção Idade-Série: 2026 = 7%; 2029 = 3%; Alunos em 2026 = 1544, para 2029 = 1671; Taxa Abandono Escolar: 2026= 4,5, 2029 = 2. **Educação Para Todos - Educação Básica Creche** - 2026 = R\$ 12.828.800, principais indicadores: Média de Formações por Professor 2026 = 2, em 2029 = 4; Educação para Todos - Pré-Escola: 2026 = R\$ 3.197.800; Média de Formações por Professor - 2026 = 2, 2029 = 4; Ações Extracurriculares 2026 = 2, 2029 = 6; Índice de Fortalecimento da Cultura de Leitura e Escrita (% Crianças Com Nível Satisfatório) 2026 = 20, 2029= 35, citou que foram feitas reuniões com os educadores e professores para se chegarem a estes índices. Passou nesse momento para o **Programa da Promoção Cultural e Turística**: 2026 = R\$ 5.856.033. Citou que em parceria com a Guarda Municipal, através do monitoramento das câmeras, para saber a quantidade de veículos que adentram em nossa cidade nos eventos, Principais Indicadores; Crescimento Fluxo



*[Handwritten signatures in blue ink]*

*[Handwritten initials in blue ink]*



Turístico: 2026 = 5%, 2029 = 12%; Bens Culturais Preservados 2026 = 21, 2029 = 24; Crescimento do número de Alunos nas Oficinas Culturais: 2026 = 40, 2029 = 170; Artistas Apoiados: 2026 = 62, 2029 = 80. **Programa Gestão De Serviços Públicos e Transportes Municipais** - 2026 = R\$ 1.345.600, principal indicador: Bens Móveis e Imóveis em Funcionamento 2026 = 24, 2029 = 57. Passou agora para o **Programa Saúde Para Todos**: 2026 (maior programa do município, o mínimo exigido para se gastar com saúde é 15%, Holambra gasta 30%) = R\$ 46.353.400, sendo os principais indicadores: Tempo Médio Atendimento Unidades Básicas 2026 = 20 Dias, 2029 = 10 Dias; Taxa Vacinação Do Calendário Nacional 2026 = 70%, 2029 = 95%; Taxa Vacinação Campanhas (Influenza E Outros) 2026 = 50%, 2029 = 65%; Taxa Mortalidade Infantil (%) 2026 = 0, 2029 = 0. **Programa Policiamento e Controle do Tráfego Urbano**: 2026 = R\$ 6.135.100, principais indicadores desse programa são: Bens em Pleno Estado de Funcionamento 2026 = 48, 2029 = 56; Cobertura de Patrulhamento (Bairros em Regularidade, foi feito um estudo para saber qual bairro se deve aumentar a cobertura das câmeras de monitoramento) 2026 = 38, 2029 = 42; Cobertura Monitoramento por Câmeras 2026 = 8, 2029 = 42. A seguir descreveu o **Programa Promoção de Assistência Social 2026** = R\$ 4.168.900, sendo os principais indicadores: Pessoas Atendidas 2026 = 2650, 2029 = 2800; Ações Socioeducativas 2026 (medido pelo número de participantes) = 40, 2029 = 60; Capacitações Servidores 2026 = 2, 2029 = 5; Participantes Atividades Socioculturais e de Lazer 2026 = 660, 2029 = 720. **Programa Preservação Ambiental**: para 2026 = R\$ 4.183.700. principais indicadores são: População com Esgotamento Sanitário 2026 = 97%, 2029 = 100%; Extensão de Rede de Drenagem Pluvial Implantada 2026 = 33,9km, 2029 = 40km; Carga Orgânica Afluente e Eficiência de Remoção de Carga Orgânica (Cachoeira) / Camanducaia; 2026 = 80% / 86%, 2029 = 88% / 92%. Passou agora para o **Gabinete** :2026 = R\$ 1.763.100 e o **Jurídico**: 2026 = R\$ 833.000, principal indicador será a Digitalização de Processos 2026 20 %, 2029 = 60 %. Em seguida foi explanado o **Programa Gestão da Infraestrutura Municipal**: (resíduos coletados em praças e jardins) 2026 = R\$ 17.846.100, sendo o indicador o Total de Resíduos (Ton) 2026 = 11.888, 2029 = 13.876. Logo a seguir explicou sobre o **Programa da Merenda Escolar** 2026 = R\$ 3.257.000, principais indicadores são: Índice de Capacitação por Merendeira: 2026 = 2, 2029 = 3; Número de Escolas com Cartilha Pop 's Regular: 2026 = 3, 2029 = 13; Cozinhas Regulares Padronizadas: 2026 = 1, 2029 = 13. **Programa Educação Para Todos - EJA** 2026 = R\$ 193.100, o indicador será a Média de Formação por Professor 2026= 2, 2029 = 4. A seguir mostrou o **Programa Educação Para Todos - Educação Especial**: 2026 = R\$ 1.731.700, seus principais indicadores serão: Média de Formação por Professor 2026 = 2, 2029 = 4; Profissionais de Apoio a Crianças com Deficiência 2026 = 8, 2029 = 20; Numero de Espaços de Regulação 2026 = 1, 2029 = 13; Ações de Acolhimento Familiar 2026 = 1, 2029 = 5. Logo em seguida passou para o Programa **Previdência Social Inativos E Pensionistas (IPMH)**: 2026 = R\$ 11.647.000, destacou que está sendo





realizado um censo com os funcionários ativos para se saber quanto precisara ser investido nos próximos anos ) seus indicadores: Aposentados 2026 = 192, 2029 = 233; pensionistas 2026 = 52, 2029 = 60; Concessão de Aposentados: 2026 = 12, 2029 = 18; Concessão de Pensionistas 2026 = 2, 2029 = 4; Reuniões dos Conselhos 2026 = 12, 2029 = 12; Pagamento de Sentenças Judiciais 2026 = 1, 2029 = 2; Pagamento Pasep 2026 = 12; 2029 = 12. Continuando a audiência, foi apresentado o **Programa Esporte**: 2026 = R\$ 2.277.500, seus indicadores: Participantes Projeto Holambra Ativa 2026 = 720, 2029 = 960; Participantes Em Competições 2026 = 1400, 2029 = 1700; participantes em Competições Regionais 2026 = 260, 2029 = 346. Passamos para a explicação do **Programa Moradia Digna e Sustentável** 2026 = R\$ 10.500.000, os principais indicadores deste programa serão: Famílias com Moradia Regularizada 2026 = 50, 2029 = 250; Domicílios Beneficiados com Melhoria Habitacional 2026 = 20, 2029 = 80; Famílias Atendidas com Assistência Técnica 2026 = 20, 2029 = 80; Novos Cadastros Habitacionais Validados 2026 = 1000, 2029 = 4000. A seguir foi comentado sobre o **Programa Comunicação Social e Tecnologia da Informação** 2026 = R\$ 1.623.000, indicadores: Capacitações 2026 = 5, 2029 = 8; IGOV-Ti 2026 = B+, 2029 = A (enfatizou que a nota A já foi atingida nesse ano); Audiência em Redes Sociais (Visualizações) 2026 = 33.100, 2029 = 37.254; Audiência Portal do Governo 2026 = 10.000, 2029 = 11.255; Conteúdo para Redes Sociais 2026 = 600, 2029 = 878; Produção de Conteúdo para Imprensa 2026 = 168, 2029 = 189. Nesse momento foi explanado sobre o **Programa Relações Públicas E Institucionais** 2026 = R\$ 272.075, seus indicadores são: Projetos Federais Captados 2026 = 2, 2029 = 6; Ações Realizadas 2026 = 2, 2029 = 6. Vinicius prosseguiu demonstrando as despesas com o **Legislativo** para o ano de 2026 = R\$ 8.200.000, seus indicadores são: metro quadrado de Construção do Prédio da Câmara 2026 = 500, 2029 = 2000; manutenção dos impostos, IPTU, ISS, entre outros) Equipamentos Material Permanente 2026 = 0, 2029 = 100%; número de Sessões 2026 = 33; 2029 = 33. **Programa de Desenvolvimento da Infraestrutura Municipal** 2026 R\$ 26.703.300, seus principais indicadores serão: Unidades Construídas, Ampliadas E/Ou Reformadas 2026 = 49, 2029 = 82; Km de Vias Pavimentadas 2026 = 4,7%, 2029 = 15,15%; Luminárias Led Instaladas e/ou Substituídas 2026 = 230, 2029 = 650; Serviços Responsivos 2026 = 0, 2029 = 5. Dando sequência, nesse instante serão demonstrados pela Núbia os projetos e obras previstos para o ano de 2026: **Obra/Projeto Educação** 2026, 1-Reforma Creche Abelha Rainha R\$ 550.000; 2- Reforma Creche Favo de Mel R\$ 350.000; 3- Reforma Escola Jardim Flamboyant R\$ 1.300.000; **Obra/Projeto Saúde**: 4- Reforma e Ampliação das Unidades de Saúde= R\$ 250.000; 5- Acesso Academia de Saúde + Biblioteca = R\$ 260.000; 6- Nova UBS R\$ 1.200.000. **Obra/Projeto Esporte e Lazer**: 7- Cobertura Arquibancada Campo Alegre R\$ 210.000; 8- Revitalização do Campo do Fundão R\$ 950.000; 9-Instalação e Manutenção de Academias do Ar Livre R\$ 25.000; 10-Grama Sintética UBS Imigrantes e Playground Dálias R\$ 300.000; 11- Playgrounds Madeira Plástica R\$ 200.000; 12- Revitalização de





# Câmara Municipal da Estância Turística de Holambra

CNPJ 67.172.312/0001-53

Estado de São Paulo

Tel.: (19) 3802-1487

Decks R\$ 900.000; 13- Instalação e Manutenção de Mobiliário Urbano R\$ 141.300; 14- Revitalização de Praças Públicas R\$ 950.000. **Obra/Projeto Vias Municipais:** 15- Instalação e Manutenção de Lombadas e Lombo faixas R\$ 200.000; 16- Adequação e Manutenção de Acessos e Passeios Públicos R\$ 300.000; 17- Implantação e Manutenção do Sistema Cicloviário R\$ 250.000; 18- Drenagem Pluvial Nova Holanda R\$ 1.575.000; 19- Instalação e Manutenção de Mobiliário Urbano R\$ 76.800; 20- Pavimentação de Vias e Estradas Rurais R\$ 9.440.000; 21- Recapeamentos e Manutenção de Pavimento Asfáltico R\$ 2.220.000. **Obra/Projeto Turísticas:** 22 - Remodelação de Vias (Boulevard Holandês Trecho 2) R\$ 1.000.000; 23 -Praça do Moinho/Estacionamento/Centro de Convenções R\$ 2.240.000. **Obra/Projeto Prédios Públicos:** 24 - Cobertura Garagem R\$ 150.000; 25- Reforma Base Guarda Municipal R\$ 250.000; 26- Reforma Velório Municipal R\$ 250.000; 27- Adequação de Prédios para Acessibilidade R\$ 150.000; 28 - Adequação de Prédios para Atendimento Corpo de Bombeiros R\$ 480.000; 29- Manutenções, Revisões Treinamentos, Instalações Para CLCB/AVCB R\$ 150.000; 30- Revisão de Legislações R\$ 100.000. **Obra/Projeto Todas as Idades:** 31- Terceira Idade - Construção Casa Dia do Idoso R\$ 2.150.000; 32- Juventude -Construção da Casa da Juventude R\$ 1.500.000. **Obra/Projeto Cidade Iluminada:** 33 - Ampliação do Parque de Iluminação Pública R\$ 150.000; 34- Holambra 100% Led R\$ 300.000. **Obra/Projeto Georreferenciamento:** 35- Georreferenciamento R\$ 1.000.000; 36- Equipamentos de Alta Performance para Geoprocessamento e Gestão Territorial R\$ 250.000; 37- Geoportal R\$ 100.000; 38- Sistema de Gestão do Cadastro Técnico Territorial Multifinalitário R\$ 250.000. Terminada as explanações, Nubia questionou se alguém teria alguma pergunta, o município já havia visto a apresentação na Audiência feita pela Prefeitura, mas gostaria de fazer algumas sugestões, questionou que as empresas terão que implantar uma RE que trata da saúde mental dos seus colaboradores, questionou se dentro do orçamento tem uma verba destinada para isso para o funcionalismo público, isso seria muito importante para os servidores, também questionou sobre o item grama sintética, ressaltou que os conselhos e ongs estão tentando tirar as crianças de ambientes com concreto e plásticos, pediu a Prefeitura e a Câmara que busque soluções mais naturais, destacou sobre o estudo que trata sobre a relação do microplástico com o aumento de casos de autismo, seria importante não se promover mais isso, citou que tanto a grama sintética e o piso emborrachado tem esses microplásticos. Francisco também citou o valor de R\$ 900.000 para praças, gostaria de saber se a Praça da Amizade, localizada no Bairro Imigrantes será contemplada dentro desse valor. Vinicius respondeu que achou muito importante sobre a saúde mental dos servidores públicos, salientou que as capacitações que aparecem poder algumas delas destinadas a esse tema da saúde mental, de saber como lidar com o estresse no ambiente de trabalho, é uma boa sugestão. Sobre as praças, o valor contempla todas as praças e tem certeza que referida praça será contemplada. O Senhor Gilberto Wigman perguntou sobre a Praça do Moinho e





estacionamento do Centro de Convenções se esse valor é o novo para se fazer esta obra, se com esse valor será concluído o projeto. Vinicius respondeu que essa obra vai ser iniciada em 2026, mas talvez não será concluída em apenas um ano, tendo assim que constar no orçamento do próximo ano. Nesse momento pediu o uso da palavra a Senhora Andreia Laporte Milani, Coordenadora da Associação Príncipe Bernardo, citou que a APB é a única entidade certificada dentro do município, o serviço de assistência social da entidade presta um serviço complementar ao serviço prestado pela assistência social da Prefeitura, gostaria de poder ver nos próximos anos constar alguma verba e apoio financeiro a esta entidade, que atende amis de 10% do número de crianças apresentadas, sendo crianças de 10 a 17 anos, estão lutando para continuar este trabalho com o apoio de algumas pessoas e captação de recursos, mas se a entidade está dentro da lei e da Constituição, ela pediu que para o próximo ano fosse incluído algum valor para a APB no orçamento. Nesse momento o munícipe Rafael, que faz parte do Conviva ( não assinou a lista de presença), citou que houve uma audiência que tratou sobre a lei Aldir Blanc e a verba foi destinada para melhorias do teatro municipal, o que ele acha importante, porem ele enxerga que esta verba tem um potencial muito grande para fortalecer os agentes e os projetos culturais de nossa cidade, acha que deveria ter uma verba específica para a manutenção do teatro municipal e que se possa utilizar essa verba da lei Aldir Blanc no próximo ano, para fortalecer eventos culturais locais, para se ter a cultura mais viva dentro da cidade. A Vereadora Joseane citou aos Vereadores que temos o prazo de cinco dias uteis para apresentar emendas e também as emendas impositivas. A Presidente da Comissão Joseane perguntou se havia algum questionamento por e-mail, aguardou alguns minutos e não havendo nenhum questionamento, declarou encerrada esta audiência pública, solicitando à Secretaria da Casa a confecção da ata desta audiência, para cumprimento das normas legais. Mais uma vez, agradeceu a presença de todos, principalmente dos funcionários desta Casa e dos técnicos da Prefeitura que nos auxiliaram na realização desta audiência pública.

Câmara Municipal da Estância Turística de Holambra, aos 05 de novembro de 2025.

## COMISSÃO DE ORÇAMENTO, FINANÇAS E CONTABILIDADE

  
**JOSEANE DE M. M. ESPERANÇA**  
Presidente

  
**JOSÉ ZAN DA SILVA**  
Vice-Presidente

  
**EDUARDO DA SILVA**  
Secretário





Câmara Municipal da Estância Turística de Holambra

CNPJ 67.172.312/0001-53 Estado de São Paulo Tel.: (19) 3802-1487

### EDITAL DE CONVOCAÇÃO Nº. 002/2025

O Vereador Aparecido Lopes da Silva Lima, na qualidade de Presidente da Câmara Municipal da Estância Turística de Holambra, Estado de São Paulo, no uso das atribuições que lhe são conferidas, pelo artigo 249, § 2º, inciso III do Regimento Interno da Câmara Municipal, expede o presente edital de convocação, para **AUDIÊNCIA PÚBLICA**, que ocorrerá no dia 05 de Novembro de 2025 (Quarta-Feira), com início às 18 horas, no plenário desta Casa de Leis, situado na Rua Campo de Pouso, 639, esquina com a Rua Doutor Jorge Latour, 152 - Centro - Holambra/SP, para discussão dos:

**1- Projeto Lei nº 041/2025- "ESTIMA A RECEITA E FIXA A DESPESA DO MUNICÍPIO DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE HOLAMBRA PARA A O EXERCÍCIO FINANCEIRO DE 2026".**

Fica encarregada da **AUDIÊNCIA PÚBLICA**, a Comissão de Orçamento, Finanças e Contabilidade.

Câmara Municipal da Estância Turística de Holambra, em 10 de outubro de 2025.



**APARECIDO LOPES DA SILVA LIMA**  
Vereador/Presidente

• Esta publicação custou R\$ 404,00 (Quatrocentos e quatro reais) aos cofres públicos.

## O poder do administrador em uma holding familiar?

A constituição de uma holding familiar é uma das estratégias mais eficazes para organizar, proteger e perpetuar o patrimônio de uma família. No entanto, um dos pontos mais sensíveis e determinantes para o sucesso dessa estrutura está na definição do poder do administrador, figura central que pode garantir a harmonia e a continuidade da gestão ou, se mal escolhida, gerar conflitos e desequilíbrios internos.

A holding é uma sociedade criada com o objetivo principal de concentrar e controlar o patrimônio familiar, seja ele composto por bens imóveis, participações societárias ou outros ativos. Como qualquer sociedade, precisa de uma administração, exercida por uma pessoa (ou grupo) que representará os sócios e tomará decisões em nome da empresa.

O administrador, que pode ser um dos sócios ou um terceiro de confiança, exerce poderes amplos, conferidos pelo contrato social ou estatuto da holding. Entre as suas principais atribuições estão: representar a empresa ativa e passivamente, judicial e extrajudicialmente; assinar contratos; movimentar contas bancárias; contratar funcionários; realizar investimentos; e adotar medidas de gestão e conservação do patrimônio.

Atualmente, o ponto crucial está em compreender até onde vai esse poder. O administrador não é dono do patrimônio, mas gestor delegado pelos sócios. Seus poderes

derivam do instrumento societário e devem ser exercidos dentro dos limites estabelecidos no contrato ou no acordo de sócios. É ali que se determina, por exemplo, se ele pode vender bens imóveis, contrair empréstimos, ou se necessita de autorização dos demais sócios para certos atos relevantes.

Nas holdings familiares, é comum que os pais, fundadores e titulares do patrimônio, assumam o papel de administradores vitalícios, mantendo o controle e a direção da sociedade, ainda que as cotas já estejam distribuídas entre os herdeiros. Essa solução garante continuidade e segurança na gestão, evitando interferências prematuras e prevenindo disputas internas.

Por outro lado, é essencial prever mecanismos de fiscalização e substituição do administrador, sobretudo para as gerações futuras. Cláusulas que preveem prestação de contas, exigência de aprovação por maioria qualificada para atos relevantes e a possibilidade de destituição por justa causa são instrumentos jurídicos que equilibram o poder e preservam o interesse coletivo da família.

Outro aspecto importante é o poder fiduciário do administrador. Ele tem o dever legal e moral de agir com diligência, lealdade e boa-fé, conforme dispõe o artigo 1.011 do Código Civil. Qualquer desvio de finalidade, uso indevido de recursos ou decisão contrária ao interesse social pode ensejar responsabilidade civil e

até penal. Assim, o poder do administrador não é absoluto, ele é funcional, vinculado à proteção e ao crescimento do patrimônio sob sua guarda.

Em síntese, o poder do administrador em uma holding é amplo, mas sempre limitado pelo contrato social e pela finalidade de preservação patrimonial. A estrutura jurídica da holding permite que esse poder seja desenhado de forma sob medida, conforme o perfil da família e a complexidade dos bens envolvidos.

O segredo está no equilíbrio: o administrador precisa de autonomia suficiente para gerir, mas também de controles que assegurem a transparência e o alinhamento familiar. Uma boa assessoria jurídica é indispensável para definir esses limites com precisão, garantindo que o poder do administrador seja instrumento de harmonia e não de conflito, dentro da holding familiar.



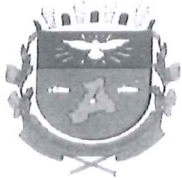
**Dr. Caius Godoy**  
Advogado Especialista em Holdings Familiares. Presidente da Comissão de Cultura, Mídia e Entretenimento da OAB Jaguariúna. E-mail: [caius.godoy@adv.oabsp.org.br](mailto:caius.godoy@adv.oabsp.org.br)



**Holnet**  
Telecomunicações

Internet via fibra óptica e rádio

(19) 3802-1857 [www.holnet.net.br](http://www.holnet.net.br)



# Câmara Municipal da Estância Turística de Holambra

Rua Dr. Jorge Latour, 152, Holambra – Estado de São Paulo

LISTA DE PRESENÇA PARA AUDIÊNCIA PÚBLICA, A REALIZAR-SE NO DIA 05 DE NOVEMBRO DE 2025, ÀS 18:00 HORAS, PARA DISCUSSÃO DO Projeto de Lei nº. 041/2025 que “ESTIMA A RECEITA E FIXA A DESPESA DO MUNICÍPIO DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE HOLAMBRA PARA O EXERCÍCIO FINANCEIRO DE 2026”

Nº. ORDEM	NOMES	ENTIDADE
001	ANTONIO R. J. B. GILSON	GUARDA MUNICIPAL
002	SERGIO HENRIQUE GELBERTO	PREFEITURA
003	HERMINIO DE JESUS	CAMARA
004	Luiz Octavio Cavalcanti	CONVIVA
005	Reinaldo PAUÃO	Prefeitura
006	Gilberto G. M. WIGMAN	CMDM
007	Francisivi J. M. Schenck	CYDU
008	Marcia Setten de Campos	Prefeitura
009	Israel Sarafim	Prefeitura
010	Vinício Barros Del'Alamo	
011	Maria G. G. Kegsimmermaus	APB
012	Andréia Raporte Miloni	APB
013	Ídria B. P. de Barros	APB
014	Stênio Luiz Brito	Prefeitura
015	Jose Roberto Bozatti	PCA DA AMIZADE



# Câmara Municipal da Estância Turística de Holambra

Rua Dr. Jorge Latour, 152, Holambra – Estado de São Paulo

**LISTA DE PRESENÇA PARA AUDIÊNCIA PÚBLICA, A REALIZAR-SE NO DIA 05 DE NOVEMBRO DE 2025, ÀS 18:00 HORAS, PARA DISCUSSÃO DO Projeto de Lei nº. 041/2025 que “ESTIMA A RECEITA E FIXA A DESPESA DO MUNICÍPIO DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE HOLAMBRA PARA O EXERCÍCIO FINANCEIRO DE 2026”**

Nº. ORDEM	NOMES	ENTIDADE
016	Yessika Getink Cabon	Pref.
017	<i>[Handwritten signature]</i>	<i>[Handwritten signature]</i>
018	RENAN F. DAVID	PREFEITURA
019	Joseane de M.M. Esperança	Câmara
020	<i>[Handwritten signature]</i>	<i>[Handwritten signature]</i>
021	Mamiro - (Múlia Campos)	Mamiro
022	<i>[Handwritten signature]</i>	VEREADOR
023		
024		
025		
026		
027		
028		
029		
030		



# DIÁRIO OFICIAL

## MUNICÍPIO DE HOLAMBRA

Conforme Lei Municipal nº 894, de 02 de maio de 2017

Terça-feira, 14 de outubro de 2025

Ano IX | Edição nº 1536

Página 5 de 5

### PODER LEGISLATIVO

#### Contas Públicas e Instrumentos de Gestão Fiscal

#### Audiência Pública

#### EDITAL DE CONVOCAÇÃO

Nº. 002/2025

O Vereador Aparecido Lopes da Silva Lima, na qualidade de Presidente da Câmara Municipal da Estância Turística de Holambra, Estado de São Paulo, no uso das atribuições que lhe são conferidas, pelo artigo 249, § 2º, inciso III do Regimento Interno da Câmara Municipal, expede o presente edital de convocação, para **AUDIÊNCIA PÚBLICA**, que ocorrerá no dia 05 de Novembro de 2025 (Quarta-Feira), com início às 18 horas, no plenário desta Casa de Leis, situado na Rua Campo de Pouso, 639, esquina com a Rua Doutor Jorge Latour, 152 - Centro - Holambra/SP, para discussão dos:

**1- Projeto Lei nº 041/2025- "ESTIMA A RECEITA E FIXA A DESPESA DO MUNICÍPIO DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE HOLAMBRA PARA A O EXERCÍCIO FINANCEIRO DE 2026".**

Fica encarregada da **AUDIÊNCIA PÚBLICA**, a Comissão de Orçamento, Finanças e Contabilidade.

Câmara Municipal da Estância Turística de Holambra, em 10 de outubro de 2025.

**APARECIDO LOPES DA SILVA LIMA**

**Vereador/Presidente**

.....